



TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA CONSULTORÍAS INDIVIDUALES

Consultoría para Plataforma en Power BI

Términos de Referencia	
Oficina Contratante:	UNFPA - Oficina Regional para América Latina y el Caribe
Propósito de la Consultoría:	<p>El UNFPA, Fondo de Población de Naciones Unidas tiene como propósito asegurar que todo embarazo sea deseado, todo parto seguro y que todas las personas jóvenes alcancen su pleno potencial. Su Plan Estratégico (2022-2025) define tres resultados transformadores a alcanzar al 2030: cero necesidad insatisfecha de métodos anticonceptivos y planificación familiar, cero mortalidad materna prevenible y cero violencia basada en género.</p> <p>Quince países de la región realizaron en el 2024 un ejercicio de aceleración en las áreas de prevención del embarazo en la adolescencia y mortalidad materna prevenible. Este ejercicio implicó la definición de estrategias a desarrollar para acelerar los objetivos mencionados, las cuales se plasmaron en planes con actividades alcanzables y su respectivo presupuesto. Para monitorear el avance, UNFPA LACRO diseñó un instrumento de monitoreo, que facilite la visualización de los progresos, las áreas de sinergias entre los países, la utilización de los recursos, todo ello con el objetivo de mejorar la rendición de cuentas, brindar apoyos oportunos y adecuados a los países e identificar áreas de trabajo conjunto, así como buenas prácticas.</p> <p>Asimismo, UNFPA LACRO elaboró el Modelo de Estimación de Impacto, conocido como MEMI, que ha sido utilizado en 14 países de ALC. Este modelo es una herramienta de planificación que permite simular intervenciones estimando impactos esperados y programando intervenciones centradas en cobertura de EIS y de acceso a anticonceptivos modernos. MEMI también facilita la presupuestación y al ser empleada en forma combinada con MILENA, permite construir casos de inversión al proveer la razón de beneficio-costos de inversiones alternativas para prevenir el embarazo adolescente.</p> <p>Ambos instrumentos están en Microsoft Excel y se requiere trasladarlo a una plataforma en Power BI para poder visualizar en forma de “dashboard”, que sea amigable y fácilmente actualizable</p>
Alcance del trabajo (Descripción de los servicios, actividades o resultados):	<p>Se espera que el/la consultor/a realice las siguientes funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Diseñar una arquitectura de plataforma Power BI integral y escalable que satisfaga las necesidades analíticas actuales y futuras de LACRO y que sea aplicable a otras herramientas similares. ▪ Definir las mejores prácticas y estándares para el modelado de datos, el desarrollo de informes y la gobernanza de la plataforma dentro de Power BI. ▪ Proporcionar orientación sobre la conexión a diversas fuentes de datos y la optimización de los procesos de extracción y transformación de datos para Power BI.

- Recomendar las características y funcionalidades apropiadas de Power BI para abordar requisitos organizacionales específicos.
- Delinear una hoja de ruta para la implementación y el despliegue gradual de la plataforma Power BI.
- Asesorar para la mejora de los procesos y estandarización de la recolección y resguardo de datos que alimentarán los dashboards de Power BI.
- Proporcionar transferencia de conocimientos y orientación a nuestro equipo interno sobre los principios de diseño de la plataforma Power BI y las Bases de Datos que alimentarán los dashboards.

Actividades:

El/La consultor/a será responsable de lo siguiente:

- **Recopilación de información:** Llevar a cabo reuniones con las partes interesadas clave para comprender sus requisitos de informes y análisis.
- **Diseño de la Arquitectura de la Plataforma:** Desarrollar un diagrama y documentación detallados de la arquitectura de la plataforma Power BI.
- **Orientación sobre Conectividad de Datos y ETL/ELT:** Proporcionar recomendaciones sobre los métodos más eficientes y efectivos para conectar Power BI a las fuentes de datos identificadas.
- **Recomendaciones de Características y Funcionalidades:** Asesorar sobre las características apropiadas de Power BI (por ejemplo, Informes paginados, Aplicaciones, Flujos de datos, Datamarts, Paneles en tiempo real) para abordar necesidades y la estructura más adecuada para las fuentes de información (bases de datos) procurando la estandarización de los procesos.
- **Hoja de Ruta de Implementación:** Desarrollar una hoja de ruta de implementación gradual que describa los hitos clave, los cronogramas y los requisitos de recursos para construir e implementar la plataforma Power BI.
- **Transferencia de Conocimientos:** Llevar a cabo talleres o sesiones de capacitación para el equipo interno para explicar la arquitectura de la plataforma diseñada, la conexión con las fuentes de datos, las mejores prácticas y el modelo de gobernanza. Proporcionar documentación y materiales de orientación, según sea necesario.
- **Entregables tanto para el Dashboard de Monitoreo como del MEMI:**
 - Un Documento detallado de la Arquitectura de la Plataforma Power BI.
 - Informe de Evaluación de Fuentes de Datos.
 - Directrices de Modelado de Datos de Power BI.
 - Estándares de Diseño de Informes y Paneles de Power BI.
 - Documento de Mejores Prácticas de Codificación DAX.
 - Documento del Modelo de Gobernanza y Seguridad de la Plataforma.
 - Documento de Estrategia de Conectividad de Datos y ETL/ELT.
 - Informe de Recomendaciones de Características y Funcionalidades de Power BI y fuentes de datos.
 - Hoja de Ruta de Implementación Gradual.
 - Materiales de Transferencia de Conocimientos (por ejemplo, presentaciones, documentación).

Duración y cronograma de trabajo:

El contrato tendrá una vigencia de cinco meses, a partir de la fecha de su firma.

Lugar donde se brindan los servicios:	La consultoría se realizará desde el lugar de ubicación del/la consultor/a.
Fechas de entrega y como se entregará el trabajo:	El/la consultor/a entregará en medio electrónico los productos, de acuerdo con lo programado con cada una de las áreas.
Monitoreo y control de progreso, incluyendo reportes requeridos, periodicidad y fechas límites:	Se realizará acompañamiento y monitoreo cada vez que se requiera. Se realizarán reuniones de coordinación y seguimiento, además de teleconferencias. Los informes se presentarán en formato impreso y electrónico.
Arreglos de Supervisión:	La persona responsable de la coordinación, seguimiento, supervisión y contacto es: Alejandra Corao, corao@unfpa.org Asesora Regional en SSR Edgard Narváez, narvaez@unfpa.org Asesor Regional en Aseguramiento de Insumos
Viajes esperados:	N/A
Experiencia requerida, calificaciones y competencias, incluyendo requerimiento de idiomas:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Experiencia probada de 5 años en el diseño e implementación de plataformas Power BI a nivel organizacional o empresarial. ▪ Profundo conocimiento de la arquitectura de Power BI, los principios de modelado de datos (esquema de estrella, esquema de copo de nieve) y el lenguaje DAX. ▪ Experiencia en la conexión y el trabajo con una variedad de fuentes de datos (bases de datos, servicios en la nube, API, etc.). ▪ Sólido conocimiento de los conceptos de almacenamiento de datos y los procesos ETL/ELT. ▪ Experiencia en la definición e implementación de modelos de gobernanza y seguridad de datos dentro de Power BI. ▪ Excelentes habilidades de comunicación, presentación y facilitación, con la capacidad de interactuar eficazmente con las partes interesadas. ▪ Experiencia en el desarrollo de hojas de ruta de implementación y la provisión de transferencia de conocimientos. ▪ Las certificaciones de Power BI (por ejemplo, Microsoft Certified: Data Analyst Associate) son deseables. ▪ Dominio comprobado de español oral y escrito. ▪ Se valorará experiencia de trabajo anterior con agencias del SNU.
Insumos / servicios a ser provistos por UNFPA o socio implementador (ej. Servicios de soporte, espacio de oficina,	El/La consultor/a trabajará desde su lugar de ubicación, por lo que debe tener capacidades operativas propias (oficina, tecnología de la información y la comunicación).

equipos), si aplica:	
Otra información relevante o condiciones especiales:	<p>Se realizarán pagos a la entrega de los productos, de acuerdo con el cronograma de trabajo y cumplimiento satisfactorio de todos los requerimientos de la consultoría.</p> <p>Enviar una propuesta conceptual de cómo abordaría la consultoría (no más de 500 palabras) y una propuesta económica.</p> <p>Fecha de plazo para la presentación de propuesta: 22 de junio de 2025</p> <p>Enviar los siguientes documentos al correo: ardines@unfpa.org</p> <ul style="list-style-type: none">-Formulario P11-Propuesta conceptual-Propuesta económica <p>(enviar ambos documentos en un solo archivo de PDF)</p> <p>Colocar en el asunto: SSR-2025-03 – Plataforma en Power BI</p>